

# Ordet fritt

Kontakt  
**SVEIN ÅGE STENKLØV**  
debatt@adresseavisen.no



## Send innlegg til:

**e-post:** [debatt@adresseavisen.no](mailto:debatt@adresseavisen.no)

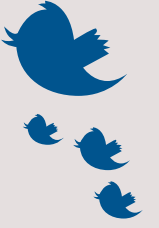
**post:** Adresseavisen, debatt  
Postboks 3200  
7003 Trondheim

**sms:** kodeord: OF til 07200

## Twitret om: Ski-VM

Det fine med ski-VM er at da vet vi at det snart er vår og den hersens vinteren går mot slutten og at nå er tid for *football* snart.

Kjuagutten Jørn



## Dagens dikt



### Klokskap

*Som sedvanlig stakk jeg innom kiosken på hjørnet. Bak disken møtte meg et ansikt jeg aldri hadde sett før, og med et skilt som fortalte «Lise». Ung og vakker, og visselig en novise. Jeg gjorde meg ekstra blid og vennlig da hun omsider rakte meg vekslepengene. Et takknemlighetens smil og blikk var hva jeg fikk ... før jeg snudde meg og gikk.*

ROGER A. HANSEN

## Det er forskjell på folk

Det har undret meg hvor ofte media, Adresseavisen inklusive, har skrevet Mulla Krekar med stor 'm' til tross for at mulla bare er en tittel. I en ingress på s. 12 i avisen den 14.2. bæres Erik Vatne ved å bli nevnt som Advokat med stor 'a'. Så det er kanskje håp for kong Harald også, som i en bildetekst på side seks i samme avis må nøye seg med liten 'k'.

OLE JACOBRAAD

## Dugnad på Dybdahls veg?

Det blir nytt veidekke, støyskjerming, sykkelfelt og fortau på Dybdahls vei. I tillegg blir det nye vann- og avløpsledninger, kanaler for fiberkabler og nye gateløp. Miljøpakken skal ut med ca 90 millioner kroner.

Hvor mye skal Trondheim kommune og teleselskapene ut med? Blir det dugnad eller må bilistene betale alt til tross for at de andre som nyter godt av prosjektet måtte ha «gravd» likevel?

DALE M. LICATA



**Politimester i Hordaland**, Geir Gudmundsen (tv) og visepolitimester Gunnar Fløystad med pressekonferanse etter sterk kritikk fra Riksadvokaten i Monika-saken. Foto: MARIT HOMMEDAL/NTB SCANPIX

# Ansvarspulverisering i det offentlige Norge

**Norsk offentlig** sektor synes å være allergisk mot ansvarliggjøring. Vi så tendensen etter 22. juli, vi så det da Vegvesenet hadde hemmeligholdt ulykkesrapporter, etter sikkerhetsskandalen under fredsprisutdelingen, og inntil nylig syntes ingen å være ansvarlig for «Monika-saken». Nå har riktignok politimesteren i Hordaland trukket seg «inntil videre».

**I flere av** disse sakene pekes det på sviktende systemer, manglende ledelse og ukultur. En vesentlig del av problemet, etter mitt syn, er at man snakker om systemet og ikke om menneskene, om kulturen og ikke om de som skaper den, om ledelse, men ikke om lederne.

**Gjør-rapporten** peker på mangelfull «ledelse» og uhensiktsmessig «kultur». Etter fredsprisutdelingen beklaget politiledelsen og varslet «gjennomgang av rutinene». Etter Riksadvokatens rapport om Monika-saken, var Politimesteren i Hordaland glad for alle «læringspunktene». Rapporten heter sågar «læringsperspektiver». Jeg tror vi lurer oss selv ved å snakke om systemer, ukultur, ledelse og læring, uten å samtidig snakke om hva det betyr for en leder å ha ansvaret.

**Nærmest i tid** er Monika-saken. Det er ikke små glipp som er avdekket i Riksadvokatens rapport. Det var uklart hvem som var etterforskningsleder - og om noen i det hele tatt var det. Kritiske etterforskningsoppgaver ble ikke ble gjennomført og oppfølgingen var fraværende. Beskrivende nok påpekes det at «en etterforskningsplan ville ha hjulpet». Enhver organisasjon vil få problemer om det er uklart hvem som er leder, hvem som har hvilke roller, hvem som er ansvarlig for hva og hvordan

komplekse prosesser skal gjennomføres. Å sørge for dette, er åpenbart ledernes ansvar.

**Det er mulig** at politiet behøver bedre systemer for organisering og kvalitets-sikring av etterforskning. Den viktigste lærdommen fra denne saken må likevel være at ledere faktisk har ansvaret for hva som gjøres og ikke gjøres, også når systemer ikke er på plass. Systemer er lite verdt om ikke mennesker tar ansvar, og ledere har ansvar for de holdninger og vaner som over tid utvikler seg i en organisasjon, også de uhensiktsmessige. Hvis vi ikke erkjenner at ledere er ansvarlig for, og må stå til ansvar for, den kultur og ukultur som eksisterer under dem, er det fare for at «læring» blir ensbetydende med «gjennomgang av rutiner», uten at reell forbedring finner sted.

**Forskning viser** at kvaliteten på ledelse kan forklare opp mot 50 prosent av variasjonen i bedrifters prestasjon. Lederne har stor innflytelse på hvor godt en bedrift leverer. Det betyr også at svake prestasjoner i vesentlig grad kan tilskrives dårlig ledelse. Det er ingen grunn til å tro at norsk offentlig forvaltning er et unntak.

**Min bekymring** er at vi i det offentlige Norge unngår å plassere ansvar hos personer. Vi forklarer feil med manglende systemer, «ukultur» og kollektiv svikt og sanksjonerer de groveste forsettigheter med tilbud om kompetanseutvikling. Kultur er et lederansvar og lederansvaret hviler på konkrete personer, ikke systemer. Jeg snakker ikke om å jakte på syndebukker. Jeg advarer mot en farlig tendens til at lederansvar pulveriseres og at reell forbedring derfor ikke skjer.

**Det var uklart hvem som var etterforskningsleder - og om noen i det hele tatt var det.**

## Innlegg



**RUNE RIMOL**  
Partner og faglig ansvarlig, Assessit

## Min hjertesak



### Bostøtten

**Når du går** over fra uføretrygd til alderspensjon får du mindre utbetalt fra NAV og ikke noe bostøtte mer.

Jeg fikk alderspensjon fra 1. januar i år, fra uføretrygd. Når jeg hadde uføretrygd hadde jeg ikke skattetrekk og fikk bostøtte, men nå trekker de skatt og ikke får jeg bostøtte.

Får ca 3000,- mindre nå når jeg fikk alderspensjon, og jeg sliter med å betale regningene mine. Hadde 400,- å leve av, og nå har jeg knapt 100,- kr til den 20. februar. Ringte bostøttekontoret, men der får jeg ikke mer hjelp. Jeg har de samme regningene nå som før, så jeg synes at det skulle gått automatisk over fra uføretrygd til alderspensjon, men nei nye lover og politikere har bestemt dette.

Man kan ikke behandle folk slik som dette, ikke rart det blir eldre med angst og nerver, og noen gir opp, når samfunnet og politikere holder på slik. Jeg håper flere støtter meg når det gjelder pensjoner, at uføretrygd og alderspensjon kan være likt, og at de som søker om bostøtte for å klare seg får det.

Til politikere: dere har nok penger og får mye gratis, tenk på oss på grasrota, og som ikke kan fråse i både mat, klær og turer.

Har dere det bra så bryr dere ikke om oss, dere lager lover i hytt og pine.

## FRUSTRERT OVER SYSTEMET

## Huff, NRK

**Undertegnede** er født før 1935, men er fortsatt i stand til å vurdere både det som blir sagt, gjort og hørt.

Jeg gremmes over statskanalens valg av musikk. Det begynner om morran hvor det fra Tyholt pøses på med alskens hyl og ulyder fram til i 9-tida. Etter den tiden kommer «Nitimen», et program som etter min mening inneholder innslag med tildels tvilsom kvalitet, og som fortsetter med samme type «musikk». Etter det igjen kommer «Lønsj». Huff og huff. Er ikke NRK klar over at denne «musikken» er i ferd med å drepe all god og gjenkjennbar musikk som opp gjennom årene har betydd en masse for vår generasjon – en kundegruppe som kanskje er NRK sin største – i alle fall i tiden mellom kl. 08. og kl. 17.00 – da «popelskere» vel enten er på skoleleir eller på jobb.

SLAGEN

Send oss din mening om denne saken! [debatt@adresseavisen.no](mailto:debatt@adresseavisen.no)